



**Alice Salomon Hochschule Berlin**  
University of Applied Sciences



# Master of Arts (M.A.) **SOZIALMANAGEMENT** XXI. Fernstudiengang

Berufsbegleitendes weiterbildendes Master-Studium mit  
laufbahnrechtlichem Zugang für den höheren Dienst

Start: Wintersemester 2020/21

- 
1. Akkreditierung 2004
  2. Reakkreditierung 2008
  3. Reakkreditierung 2014  
durch die Akkreditierungsagentur AHPGS

## Inhalt

1. Postgraduales Fernstudium Sozialmanagement .....	3
2. Studienstruktur und Studiendauer .....	4
3. Ziele des Studiengangs .....	4
4. Lehrmethoden .....	5
5. Arbeitsmarktsituation und Berufschancen .....	6
6. Module und Credit Points .....	7
7. Präsenztermine in Berlin.....	8
8. Zugangsvoraussetzungen .....	9
9. Studienkosten.....	9
10. Studierendenstatus während des Fernstudiums.....	9
11. Bewerbung und Studienbeginn.....	9
12. Zulassungsverfahren .....	10
13. Kooperation .....	10

## 1. Postgraduales Fernstudium Sozialmanagement

Im Oktober 2000 startete der erste Durchgang des postgradualen Masterstudiengangs Sozialmanagement der Alice-Salomon-Fachhochschule für Sozialarbeit und Sozialpädagogik Berlin, der ältesten Schule für Soziale Arbeit in Europa, in Kooperation mit der damaligen Paritätischen Bundesakademie.

Das berufsbegleitende Fernstudium mit Präsenz- und E-Learning-Einheiten sowie unterstützendem Coaching entwickelte sich in dieser Zeit zum erfolgreichsten akademischen Studienangebot im Bereich Sozialmanagement innerhalb des deutschsprachigen Raums.

In Deutschland gibt es inzwischen eine Vielzahl an grundständigen und aufbauenden Studienangeboten als Resultat einer weitgreifenden Umorientierung des europäischen Hochschulwesens. Zweistufige Abschlüsse (Bachelor/Master) und die Vergleichbarkeit der Abschlüsse im europäischen und internationalen Kontext zielen auf individualisierte, flexiblere, teilzeit- und weiterbildungsorientierte Bildungssysteme. Damit verbunden ist eine deutliche Hinwendung zu mehr Praxisorientierung einerseits und zur Betonung des fachübergreifenden (transdisziplinären) Lernens andererseits.

Der nichtkonsekutive Masterstudiengang Sozialmanagement wird als Weiterbildungsstudiengang in Form eines Fernstudiums mit Präsenzeinheiten angeboten.

Das M.A. - Programm ist in Module gegliedert und integrativ aufgebaut. Diese ermöglichen eine interdisziplinäre Qualifizierung auf der Basis einer praxisbezogenen Verknüpfung von Analyse- und Handlungswissen der Disziplinen Soziale Arbeit, Betriebswirtschaftslehre, angewandtes Sozialmanagement, Sozialpolitik und Recht.

Studienstrukturen, organisatorische Abläufe und Begleitungskonzept sind optimal auf die Studierbarkeit neben anspruchsvoller Berufstätigkeit ausgerichtet.

### Ihre Vorteile:

- **Dozent\_innen aus Hochschullehre und Sozialer Praxis**
- **Fortlaufende Qualitätsentwicklung und Evaluation**
- **Integrativer Charakter des Studiums**
- **Innovative Lern-, Lehr- und Prüfungsformen**
- **Vernetzung der Studieninhalte durch Fallstudien mit Forschungs- und Praxisbezug**
- **Begleitung der Teilnehmer\_innen während des gesamten Studiums durch die Referent\_innen der Paritätischen Akademie**
- **Begleitendes Coaching in Kleingruppen**
- **Ein Studienprogramm, das mit dem akademischen Abschluss der Alice Salomon Hochschule Berlin den laufbahnrechtlichen Zugang zum höheren Dienst und die Möglichkeit zur wissenschaftlichen Weiterqualifikation (Promotion) bietet**

## 2. Studienstruktur und Studiendauer

Masterstudiengänge sind nach den Profiltypen „stärker anwendungsorientiert“ und „stärker forschungsorientiert“ zu differenzieren. Masterstudiengänge können nur akkreditiert werden, wenn sie einem der beiden Profiltypen zugeordnet sind und dies im „Diploma Supplement“ dargestellt ist.

Der Master-Fernstudiengang Sozialmanagement weist ein anwendungsorientiertes Profil auf. Das Studiengangskonzept umfasst drei mediale Grundelemente:

- a) Selbststudium
- b) Präsenzstudium
- c) E-Learning und Internetbasierte-Kommunikation

Der Fernstudiengang umfasst eine Regelstudienzeit von vier Semestern plus ein Semester für die Erstellung der Masterarbeit.

Im 5. Semester als Mastersemester erfolgt die Erstellung der Masterarbeit inkl. Kolloquium. Diese Regelung macht es möglich, die Masterarbeit berufsbegleitend zu erstellen.

## 3. Ziele des Studiengangs

Der Fernstudiengang Sozialmanagement soll Studierende befähigen, verantwortungsbewusst gegenüber der Gesellschaft und den Klient\_innen Sozialer Arbeit zu agieren.

Den Studierenden wird das Wissen vermittelt, Beschäftigte sozialer Einrichtungen auf der Basis rechtlicher und betriebswirtschaftlicher Kenntnisse sowie Managementkenntnissen zu führen und zu leiten. Dabei lernen Sie, Verständnis für Organisationsstrukturen in komplexen gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und politischen Zusammenhängen auf einer wissenschaftlich abgesicherten Basis zu entwickeln.

Neben diesen Kompetenzen werden die Teilnehmer\_innen befähigt, die Entwicklungslinien der globalen wirtschaftlichen und politischen sowie der innergesellschaftlichen Bedingungen in ihren aktuellen Herausforderungen und Innovationserfordernissen zu erfassen.

Der Studiengang vermittelt die Kompetenzen, adäquate Strategien und Methoden des Managementhandelns zur Umsetzung der formulierten Ziele zu entwickeln sowie die Befähigung zu wissenschaftlich anwendungsbezogener Arbeit und Reflexion der Beziehung zwischen Theorie und Praxis zu erlangen.

### **Auf der Ebene des Managementhandelns werden folgende Kompetenzen vermittelt:**

- Kompetenz zur interdisziplinären Erklärung von Zusammenhängen und Strukturen
- Kompetenz der sozialen Rechnungslegung (Problemlösung, Qualität, Effizienz)
- Kompetenz zur Personal- und Organisationsentwicklung
- Kompetenz zur Personalführung

**Auf der Ebene der Persönlichkeit wird die Erweiterung folgender Kompetenzen angestrebt:**

- Interaktions- und kommunikative Kompetenz
- Reflexionskompetenz
- Professionell und persönlich begründbare Kompetenz

**Absolventinnen und Absolventen des Fernstudienganges sind damit qualifiziert:**

- Führungs- und Leitungspositionen in Organisationen der Sozialwirtschaft, in der Freien Wohlfahrtspflege, bei öffentlichen Trägern und in privatwirtschaftlichen Organisationen bzw. auch in selbständiger sozialunternehmerischer Tätigkeit – fachlich fundiert, innovativ und verantwortungsbewusst – zu übernehmen
- eine wissenschaftliche Weiterqualifizierung anzustreben
- eine Tätigkeit im höheren öffentlichen Dienst wahrzunehmen

#### 4. Lehrmethoden

Konventionelle und innovative Elemente zu verbinden, ist das erklärte Ziel des Fernstudiengangs:

**Selbststudium:** Für die in jedes Modul integrierte und Selbstlernzeit, d.h. Lernen in einem selbstbestimmten und zeitlich unabhängigen Rahmen, wird den Studierenden Lehrmaterial bereitgestellt. Dieses wird von den Lehrenden und der Studiengangsleitung ausgewählt und bei Bedarf aktualisiert. Die Materialien sind den einzelnen Modulen thematisch zugeordnet.

**Präsenzstudium:** Besonderes Augenmerk des Studienkonzepts gilt den Präsenzveranstaltungen. Über das konventionelle Modell der prüfungsvorbereitenden Präsenzeinheiten wird qualitativ hinausgegangen. Die zeitlich komprimierte Präsentation der Inhalte ist auf die besonderen Bedürfnisse Berufstätiger zugeschnitten und umfasst 8 Module à 6 Tage in den ersten 4 Semestern. In den Präsenzphasen werden besondere Trainingseinheiten in Form von Kleingruppen-Coaching angeboten.

Neben der inhaltlichen Verzahnung folgen diese Einheiten einer eigenen didaktischen Logik: die kommunikative Kompetenz der Studierenden wird optimiert und ihre Fähigkeit geschult, Systemeinheiten aufzufinden, die auf Veränderungen ansprechen. Die Studierenden lernen, in diese Systemeinheiten innovative Impulse zu platzieren, Kommunikation zu befördern sowie kommunikative Prozesse zu gestalten und zu moderieren.

Das **Coaching** umfasst Elemente der Gruppen-Supervision, der kollegialen Beratung sowie der Leitungsberatung. Individuelles Leitungshandeln wird unter Anleitung und Einsatz geeigneter Methoden reflektiert und gezielt trainiert.

**E-Learning und Internetbasierte Kommunikation:**

- Onlinebasierte Diskussionen zu Themenschwerpunkten der Sozialwirtschaft
- Informationsaustausch zwischen den Studierenden sowie zwischen den Studierenden und Lehrkräften
- themenbezogene Internetrecherche
- Zugang zu Bibliotheksbeständen

## 5. Arbeitsmarktsituation und Berufschancen

Der Master-Fernstudiengang Sozialmanagement ist eine auf die Bedürfnisse des Marktes ausgerichtete, wissenschaftlich fundierte Weiterbildung, die für die gestiegenen und sich wandelnden Anforderungen an das Management im Sozialen Sektor das notwendige Handlungswissen zur Verfügung stellt. Diese Anforderungen führen in sozialen, öffentlichen und kirchlichen Bereichen zu einer erhöhten Nachfrage nach spezifischen Managementkompetenzen (strategischen, planerischen, betriebswirtschaftlichen, sozialen und emotionalen) für die Leitungsebenen. Im Rahmen des traditionellen grundständigen Studiums der Sozialen Arbeit ist dieses Wissen bisher nur ansatzweise vermittelt worden.

### Zielbereiche des Studiengangs:

- Management und Leitungsfunktionen unterschiedlicher Reichweite (Gesamt-, Abteilungs-, Fachbereichs- und Teamleitungen)
- Stab- und Assistenzstellen in Organisationen (z. B. Qualitätsmanagement, Evaluierung)
- Projektmanagement
- Fachstellen in Beratungsorganisationen, in der öffentlichen Verwaltung und in Forschungseinrichtungen
- Selbständige Tätigkeiten

Auch über die Sozialwirtschaft hinaus sind Absolventinnen und Absolventen qualifiziert, ähnliche Positionen in der aktiven Arbeitsmarktpolitik oder in Bereichen des Gesundheits-, Kultur- und Bildungsmanagements zu übernehmen.

## 6. Module und Credit Points

<b>Module</b>	<b>Credit Points Stunden</b>
1. Rahmenbedingungen sozialwirtschaftlicher Prozesse	<b>11</b> 302,5 h
2. Recht	<b>8</b> 220 h
3. BWL I Beschaffung, Produktion, Absatz und Rechnungswesen	<b>9</b> 247,5 h
4. BWL II Finanzwirtschaft	<b>9</b> 247,5 h
5. Führen und Leiten	<b>10</b> 275 h
6. Organisation und Management	<b>10</b> 275 h
7. Marketing und Kommunikation	<b>9</b> 247,5 h
8. BWL III Qualität, Controlling, Entrepreneurship	<b>9</b> 247,5 h
9. Masterarbeit und Colloquium	<b>15</b> 412,5 h
<b>Summe der Credit Points (CP):</b>	<b>90</b> 2.475 h

### Zur modularen Aufteilung und Berechnung der Credit Points:

Die curriculare Konzeption des Studiengangs gliedert die studienrelevanten Inhalte in insgesamt 9 Module, wobei die Master Thesis sowie die Vorbereitung des Kolloquiums ein eigenständiges Modul darstellen.

Es kommt das ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System) zur Anwendung; ein Credit Point entspricht ca. 27,5 Studienstunden.

Im Masterstudiengang Sozialmanagement werden insgesamt 90 Credits erworben.

## 7. Präsenztermine in Berlin

Die Studienplätze in den Gruppen 1 + 2 (Beginn: 09.11.2020) sind aktuell belegt. Daher sind die folgenden Termine der Gruppen 3 + ggf. 4 verbindlich:

<b>Semester</b>	<b>Präsenzeinheit</b>	<b>Studiengruppen 3+4</b>
1. Semester	1. Präsenzwoche	16.11. – 21.11.2020
1. Semester	2. Präsenzwoche	15.02. – 20.02.2021
2. Semester	3. Präsenzwoche	19.04. – 24.04.2021
2. Semester	4. Präsenzwoche	13.09. – 18.09.2021
3. Semester	5. Präsenzwoche	25.10. – 30.10.2021
3. Semester	6. Präsenzwoche	17.01. – 22.01.2022
4. Semester	7. Präsenzwoche	07.03. – 12.03.2022
4. Semester	8. Präsenzwoche	09.05. – 14.05. 2022
5. Semester	Master Thesis + Kolloquium	Termin: Ende März 2023

Die Lehrveranstaltungen finden i.d.R. von 09:00 bis 18:00 Uhr statt.



## 8. Zugangsvoraussetzungen

Das Studienangebot richtet sich an Interessent\_innen mit einem ersten berufsqualifizierenden Hochschulabschluss (Bachelor, Diplom, Magister) mit 180 bis 210 Credit Points (nach European Credit Transfer and Accumulation System). Für Studienbewerber\_innen, mit einem Hochschulabschluss mit 180 Credit Points bieten die Alice Salomon Hochschule und die Paritätische Akademie ein individuell abgestimmtes Verfahren, in dem 30 zusätzliche Credit Points für den Masterabschluss entsprechend Ihres persönlichen Bildungsweges und Ihrer bisherigen Berufserfahrung anerkannt und erworben werden. Bitte lassen Sie sich dazu in der Paritätischen Akademie beraten.

Weitere Zugangsvoraussetzung ist, dass Bewerber\_innen über eine mindestens einjährige praktische Berufstätigkeit nach Erlangung des Hochschulabschlusses verfügen müssen.

## 9. Studienkosten

Studiengebühren werden für das 1. bis einschließlich das 4. Semester berechnet und betragen pro Semester pauschal **2.450,00 €**. Darin sind u.a. sämtliche Prüfungsgebühren sowie Kosten für das Gutachten zur Master Thesis enthalten.

Pro Semester müssen zuzüglich **Immatrikulationsgebühren** (117,39 € - Stand 01/2020) gezahlt werden.

Der **Gesamtbetrag der Studiengebühren i.H.v. 9.800,00 €** ist auch in persönlich zu vereinbarenden Raten zahlbar. Bitte sprechen Sie uns an!

## 10. Studierendenstatus während des Fernstudiums

In den fünf Semestern dieses Fernstudiengangs sind Sie an der Alice Salomon Hochschule als Studierende immatrikuliert. Sie studieren berufsbegleitend in Teilzeit.

Der wöchentliche Zeitaufwand für den Fernstudiengang errechnet sich aus der Anzahl der zu erwerbenden Credit Points (nach European Credit Transfer and Accumulation System) und ist mit durchschnittlich 20 Stunden pro Woche veranschlagt.

## 11. Bewerbung und Studienbeginn

### Informationen erhalten Sie bei:

Paritätische Akademie Berlin gGmbH

Johanna Brömer, Tel.: (030) 27 58 282-13 / E-Mail: [broemer@akademie.org](mailto:broemer@akademie.org)

und

Ina Kant, Tel.: (030) 27 58 282-28 / E-Mail: [kant@akademie.org](mailto:kant@akademie.org)

Die Bewerbung erfolgt online über: [www.akademie.org/studiengaenge](http://www.akademie.org/studiengaenge)

Der XXI. Fernstudiengang Sozialmanagement beginnt am 09.11.2020 (Studiengruppen 1+2) bzw. am 16.11.2020 (Studiengruppen 3+4).

Bewerbungsziel ist der 30. Juni 2020. Auch spätere Bewerbungen sind möglich, wenn noch freie Studienplätze zur Verfügung stehen.

Mit Einreichung der Bewerbungsunterlagen ist eine Sicherungsgebühr in Höhe von **100,00 €** zu entrichten.

Die Angaben zu Bankverbindung und Zahlungsgrund finden Sie im *Antrag auf Zulassung* (siehe Onlinebewerbung).

Hinweis: Diese Gebühr ist keine Zusatzgebühr für die Teilnehmer\_innen! Sie wird bei Aufnahme des Studiums mit der ersten Rate der regulären Studienkosten verrechnet.

Sollten Sie zum Studium nicht zugelassen werden, erhalten Sie die Sicherungsgebühr zurück. Bei Kündigung bzw. Rückzug aus dem Bewerbungs-/Zulassungsverfahren aus persönlichen Gründen erfolgt keine Rückerstattung der Sicherungsgebühr.

## 12. Zulassungsverfahren

Das Zulassungsverfahren erfolgt individuell und nach Eingang Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen. Nach Entscheidung der Zulassungskommission erhalten Sie eine Rückmeldung von uns.

## 13. Kooperation

Die inhaltliche und prüfungstechnische Leitung des Studiengangs erfolgt durch

Alice Salomon Hochschule Berlin  
Fachhochschule für Soziale Arbeit, Gesundheit, Erziehung und Bildung  
- University of Applied Sciences -  
Alice-Salomon-Platz 5  
12627 Berlin

Die Alice Salomon Hochschule Berlin verleiht den akademischen Grad Master of Arts M.A. Die wissenschaftliche Leitung des Studiengangs liegt bei Prof. Dr. Heinz Stapf-Finé.

Planung, Durchführung, organisatorische und finanzielle Abwicklung obliegen

Paritätische Akademie Berlin gGmbH  
Tucholskystr. 11  
10117 Berlin  
E-Mail: [paritaetische@akademie.org](mailto:paritaetische@akademie.org)  
[www.akademie.org](http://www.akademie.org)