

Kompetenztraining Führung - Eine Kompaktreihe für Führungskräfte

Eine Fortbildung in 3 Modulen

Ihre Ansprechpartnerin der Paritätischen Akademie Süd:

Melissa Möhrle

Telefon 0711 / 252 98 921
E-Mail moehrle@akademiesued.org
Website www.akademiesued.org

Beschreibung

Diese Seminarreihe richtet sich an Führungskräfte der oberen und mittleren Leitungsebene, die sich mit ihrer Führungsrolle, Problemen und Herausforderungen ihrer Führungstätigkeit kompakt und konzentriert zusammen mit anderen Führungskräften auseinandersetzen wollen. Dabei steht ganz praktisches Handwerkszeug im Mittelpunkt, das anhand konkreter eigener Aufgaben aus der Führungspraxis erlernt, geübt und mit relevanten theoretischen Konzepten abgeglichen wird.

Im Erfahrungsaustausch können die Teilnehmenden das eigene Repertoire erweitern und neue Instrumente/Methoden kennenlernen und auf die individuellen Anforderungen anpassen.

Die Seminarreihe ist in drei Module gegliedert und wird als geschlossene Reihe angeboten. So kann mit einer festen Gruppe intensiv über einen Zeitraum von sechs Monaten gearbeitet werden.

Zielgruppe

Führungskräfte der oberen und mittleren Leitungsebene

Module und Themen im Überblick

- **Modul 1:** Führungsgrundlagen, Führungsperson, Führungsrolle

Das Startmodul widmet sich der Führungsperson in ihrem jeweiligen Führungsalltag. Grundlegende Fragen und Methoden rund um das Thema "Führen" werden in ihren wichtigsten Facetten eingeführt, reflektiert und mit den anderen Führungskräften im Erfahrungsaustausch betrachtet. Die jeweilige Führungsrolle und der Führungsstil stehen in Bezug auf die Anforderungen von Organisation und Leitungsaufgabe sowie korrespondierend zur Individualität der Führungsperson im Mittelpunkt.

- Leitlinien für eine erfolgreiche Tätigkeit als Führungskraft
- Führungsaufgaben, Führungsstil und Führungsrolle
- Die Führungskraft in der Organisation
- Als Führungsperson im Spannungsfeld
- Selbstmanagement als Führungskraft

- **Modul 2:** Kommunikation als Führungsinstrument, Delegieren, Mitarbeitergespräche führen, situatives Führen

Im zweiten Modul stehen die wichtigsten Aufgaben und Instrumente von Führung im Mittelpunkt. Ob bei der Gestaltung von Veränderungsprozessen, beim ergebnisorientierten Delegieren oder in Konfliktsituationen - die Möglichkeiten von Kommunikation als Handwerkszeug im Führungsalltag werden wiederholt, situativ geübt und auf ihre Anwendung hin reflektiert.

- Kommunikation im Führungsalltag, z.B. das Führen von Mitarbeitergesprächen, Feedbackgesprächen und ergebnisorientiertes Delegieren
 - Den eigenen Kommunikationsstil finden
 - Situatives Führen als wichtiges Führungsinstrument
 - Gestaltung und Führen in Veränderungsprozessen
 - Konfliktlösungsmanagement
- **Modul 3:** Gestaltung effektiver Teamarbeit, Teamentwicklung
 - Teamrollen, Teamdynamik und Gestaltung von effektiver Teamarbeit
 - Umgang mit Teamkonflikten
 - Moderation als Leitungsinstrument im Führungsalltag - Ideen entwickeln, Mitarbeitende einbinden, Verantwortung delegieren, effektiv kontrollieren
 - Rolle und Aufgaben von Moderation und Sitzungsleitung, Teamsitzungen effektiv gestalten

Methoden

- Input und Übungen zu grundlegenden Theorien, Modellen und Instrumenten sowie deren Reflektion
- Diskussion und Erfahrungsaustausch im Plenum und in Kleingruppen
- Praktische Übungen in Einzel- und Kleingruppenarbeit
- Prozessorientierte Begleitung und kollegiale Fallarbeit
- Arbeitsmaterial und Unterlagen zum Selbststudium

Nutzen

Diese Seminarreihe vermittelt ganz praktisches Handwerkszeug für die Führungspraxis. Die Teilnehmenden setzen sich mit relevanten Konzepten auseinander und erweitern durch Übungen und im Erfahrungsaustausch das eigene Repertoire.

Die drei Module erstrecken sich über ein halbes Jahr, in dem die Führungskräfte in einer festen Teilnehmergruppe ihren authentischen Führungsstil entwickeln.

Dozentin



Rica Braune

Personalentwicklung, Organisationsberatung,
Qualitätsmanagement, Coaching

Termine

Mittwoch / Donnerstag	21. - 22.02.2018
Mittwoch / Donnerstag	25. - 26.04.2018
Mittwoch / Donnerstag	06. - 07.06.2018

Uhrzeiten:	Tag 1:	11:00 - 18:00 Uhr
	Tag 2:	09:00 - 16:00 Uhr

Das Nachholen eines versäumten Moduls in einem anderen Seminar der gleichen Kursreihe ist aus gruppendynamischen Gründen leider nicht möglich. Ebenso ist ein Wechsel aus der gebuchten Kursreihe in eine andere Kursreihe deshalb ausgeschlossen. Herzlichen Dank für Ihr Verständnis!

Veranstaltungsort

Die **hoffmanns höfe** befinden sich im Westen Frankfurts südlich des Mains im Bereich des Uniklinikums. Das Haus liegt in unmittelbarer Nähe zum Fluss, in der Nähe von Straßenbahn-Haltestellen und wenige Minuten von der Autobahn entfernt. Kostenpflichtige Parkmöglichkeiten befinden sich im naheliegenden Parkhaus.

Die hoffmanns höfe als integrativer Hotelbetrieb bieten moderne Tagungsräume und zeitgemäße und sympathisch renovierte Zimmer zum Übernachten.



hoffmanns höfe

Heinrich-Hoffmann-Straße 3
60528 Frankfurt am Main

Tel: 069 / 67 06 - 100

www.hoffmanns-hoefe.de

Zimmerkontingente für Übernachtungen sind bis zum Anmeldeschluss optional reserviert, können allerdings nicht garantiert werden.

Anmeldung und Kosten

Für Mitgliedsorganisationen des Paritätischen kostet das sechstägige Seminar inkl. Tagesverpflegung **€ 1.135,-**.

Für Nicht-Mitgliedsorganisationen beträgt die Teilnahmegebühr **€ 1.170,-**.

Im Preis ist die Verpflegungspauschale (inkl. Mittagessen) von 20,- € + MwSt. pro Tag enthalten. Diese wird auf der Rechnung gesondert ausgewiesen.

Anmeldeschluss: 21.01.2018

Anmeldung: per Fax an 0711 / 2155-190
online über www.akademiesued.org
per Mail an lange-tetzlaff@akademiesued.org

Kompetenztraining Führung	
Datum:	21.02.2018 – 07.06.2018
Ort:	Frankfurt
Buchungsnummer:	HII.04.002
HIERMIT MELDE ICH MICH VERBINDLICH AN!	
Name, Vorname:	
Name und Anschrift der Arbeitsstätte/Einrichtung:	
Mitglied im Paritätischen BW:	JA <input type="checkbox"/> NEIN <input type="checkbox"/>
Mitglied im Paritätischen:	JA <input type="checkbox"/> NEIN <input type="checkbox"/>
Telefonnummer:	
Emailadresse:	
Unterstützungsbedarf	<input type="checkbox"/> aufgrund einer Beeinträchtigung benötige ich folgenden Unterstützungsbedarf:

Alle Angaben werden vertraulich behandelt.

Die Teilnahmegebühr beträgt € 1.135,- (für Mitglieder des Paritätischen) und € 1.170,- (für Nicht-Mitglieder). Im Preis ist die Verpflegungspauschale (inkl. Mittagessen) von 20,- € + MwSt. pro Tag enthalten. Diese wird auf der Rechnung gesondert ausgewiesen. Der Betrag ist unter der Kennziffer **HII.04.002** und dem Namen der teilnehmenden Person nach Rechnungserhalt auf das Konto der Paritätischen Akademie Süd gGmbH zu überweisen.

Ort/Datum

Unterschrift

Rückfragen an: Melissa Möhrle, Paritätische Akademie Süd
Tel: 0711 / 252 98 921
Fax: 0711 / 2155-190
E-Mail: moehrle@akademiesued.org
Homepage: www.akademiesued.org

Es gelten die allgemeinen Geschäftsbedingungen der Paritätischen Akademie Süd gGmbH.